



Disciplina: Controladoria Aplicada às IES.

Docente: Prof. Dr. Maxweel Veras Rodrigues.

Prof. Dra Adriana Castro Araujo

Carga Horária: 48 horas/aula (03 créditos).

Oferta: Anual.

Caráter: Optativa.

Objetivo Geral: Proporcionar o conhecimento dos principais conceitos e de diferentes metodologias de controladoria e gestão de custos em Instituições de Ensino Superior, e desenvolver a capacidade analítica e crítica frente ao mesmo.

Objetivos Específicos: (1) Analisar o ambiente de controladoria em instituições públicas e de ensino superior. (2) Analisar os modelos de controle em instituições públicas. (3) Analisar em como o gestor pode dinamizar a utilização de modelos de controle e de gestão de custos que proporcionem o debate e o discurso dos mais variados segmentos sociais. (4) Fornecer instrumentos para a gestão de instituições públicas de ensino superior no que diz respeito ao controle dos diversos processos organizacionais.

Metodologia: Aulas expositivas com o auxílio de recursos audiovisuais com o envolvimento dos alunos em debates interativos. Estudos de casos práticos a serem desenvolvidos em grupo.

Avaliação: Análise de estudos de casos ao final de cada unidade. Seminários em equipe abordando tópicos da disciplina. Trabalho final da disciplina (Artigo abordando aspectos fundamentais em Controladoria Aplicada em instituições de ensino superior). Nível de participação em todas as atividades propostas.

Ementa: Conceito e aplicação da controladoria. Controladoria na Gestão Pública. Contabilidade pública. Gestão de Custos em Instituições de Ensino Superior. Elementos Fundamentais da Controladoria. Controladoria – Processo de Gestão. Planejamento e Orçamento. Papel da Controladoria como Agente de Mudança Organizacional.

Ferramentas de Controladoria. Sistemas de Controle Gerencial. Avaliação de Desempenho e Incentivos.

Bibliografia:

BEZERRA SILVA, José Antônio Felgueiras da. **Contabilidade pública:** teoria, técnica de elaboração de balanços e questões. Rio de Janeiro: Elsevier, 2014.

JIMENEZ-FRANCO, Maryely Andrea; GASPARETTO, Valdirene. Práticas para a gestão de custos logísticos em empresas industriais de grande porte da Colômbia. **estud.gerenc.**, Cali , v. 36, n. 156, p. 364-373, 2020 .

MACHADO, Nelson. **Sistema de informação de custo:** diretrizes para integração ao orçamento público e à contabilidade governamental. Brasília: ENAP,2005.

MAUSS, César Volnei, SOUZA, Marcos Antônio de. **Gestão de custos aplicada ao setor público:** modelo para mensuração e análise da eficiência e eficácia governamental. São Paulo: Atlas, 2008.

MERCHEDE, Alberto, MOREIRA, Francisco Otávio. **Custos e formação de preços para instituições de ensino:** tributos e análise de investimentos. São Paulo: Atlas, 2011.

NASCIMENTO, Auster Moreira, REGINATO, Luciane (Organizadores). **Controladoria:** um enfoque na eficácia organizacional. São Paulo: Atlas, 2013.

NASCIMENTO, Leonardo do, CHERMAN, Bernardo. **Contabilidade pública.** Rio de Janeiro: Ed. Ferreira, 2007

OYADOMARI, T J., BIDO, de S C., D; MENDONÇA NETO., O. Ribeiro de A. T. et al. Relacionamentos entre indicadores de desempenho, controles e desempenho estrategicamente alinhados. **R. Cont. Fin. – USP**, São Paulo, v. 34, n. 91, e1618, 2023.

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Controladoria estratégica e operacional:** conceitos, estrutura, aplicação. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2009..

PETER, Maria da Glória Arraes. **Controladoria na administração pública:** um estudo fundamentado no Activity Based Costing. Fortaleza: Edições UFC, 2007.

SLOMSKI, Valmor. **Controladoria e governança na gestão pública.** São Paulo, Atlas, 2005.

Course: Controllership Applied to HEIs (Higher Education Institutions)

The Environment of the Comptroller's Office. Comptroller's Office in Public Management. Public Accounting. Cost Management in Higher Education Institutions. Fundamental Aspects of Comptroller's Office. Comptroller's Office – Management Process. Planning and Budgeting. Comptroller's Role as an Agent of Organizational Change. Comptroller's Office Tools. Management Control Systems. Performance Evaluation and Incentives.